

Jaarverslag 2021

Stichting Operatie Mobilisatie
Van 't Hoffstraat 34
3863 AX Nijkerk



1	BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG	3
1.1	ALGEMEEN	3
1.2	ACTIVITEITEN EN FINANCIËLE POSITIE	5
1.3	INFORMATIE OVER DIRECTIE EN BESTUUR EN OM INTERNATIONAAL	14
1.4	VERSLAG BESTUUR	16
1.5	IMPACT COVID-19	16
1.6	OORLOG OEKRAÏNE	17
1.7	BEGROTING 2022	18
2	JAARREKENING 2021	19
2.1	GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (NA RESULTAATBESTEMMING)	20
2.2	GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	21
2.3	BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN	22
2.4	OVERZICHT LASTENVERDELING	23
2.5	KASTROOMOVERZICHT	25
2.6	GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN VAN BEPALING VAN HET RESULTAAT	26
2.7	TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS	29
2.8	TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BATEN	39
2.9	TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE LASTEN	40
3	OVERIGE GEGEVENS	46
3.1	CONTROLEVERKLARING	46



1 Bestuurs- en directieverslag

1.1 Algemeen

1.1.1 Stichting Operatie Mobilisatie

De stichting staat in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken ingeschreven onder nummer 41126815. De statutaire naam van de Stichting luidt: Stichting Operatie Mobilisatie en is statutair gevestigd te Emmeloord, kantoorhoudend in Nijkerk. De rechtsvorm is de vorm van een stichting.

1.1.2 Omschrijving van de doelstelling, missie en visie

Operatie Mobilisatie (OM) is een wereldwijde beweging van volgelingen van Jezus die zich inzetten voor de verspreiding van het Evangelie, in het bijzonder onder de minst bereikten. Want drie miljard mensen hebben nog nooit het Evangelie gehoord.

Wij geloven dat voor iedereen een levende gemeenschap van Jezus-volgelingen binnen bereik moet zijn, zodat het goede nieuws van Jezus overal hoorbaar, zichtbaar en tastbaar is. Daarvoor bouwen we mee aan tienduizenden kleine geloofsgemeenschappen van discipelen die samen gemeente van Christus zijn en zich actief richten op het opzetten van nieuwe van deze gemeenschappen.

En daarvoor mobiliseren we christenen door ze te inspireren en toe te rusten om in de voetsporen van Jezus discipelmakers te worden.

Zo groeit de verspreiding van het evangelie onstuitbaar en komt het christelijk getuigenis voor iedereen binnen bereik. En zo kan iedereen horen van de grote daden van God en de redding door Jezus Christus.

De visie van OM is geïnspireerd op de Bijbelse boodschap.

De activiteiten van OM wereldwijd richten zich op het realiseren van de volgende (lange termijn) doelstellingen:

1. Iedereen heeft het Evangelie ten minste één keer gehoord;
2. Er is voor iedereen een gemeenschap van volgelingen van Jezus binnen bereik;
3. Christenen zijn zich bewust van de Bijbelse missie en het probleem van de miljarden onbereikte mensen. Ze zijn toegerust en zijn actief betrokken bij de verspreiding van het evangelie, mede door het (helpen) opzetten van nieuwe gemeenschappen van Jezus-volgers.

De internationale missie van OM luidt als volgt:

‘Wij willen levende gemeenschappen van Jezus-volgers
zien ontstaan onder de minst bereikten’

Met teams in 118 verschillende landen werkt OM met ruim 5000 mensen van 124 verschillende nationaliteiten elke dag aan het verwezenlijken van de missie.



1.1.3 Meerjarenbeleidsplan

Het huidige meerjarenbeleidsplan geldt voor de periode 2021-2023. Beleid en activiteiten in 2021 waren in lijn met het meerjarenbeleidsplan. De resultaten over 2021 waren beter dan begroot in de meerjarenbegroting. In de loop van 2023 zal een nieuw meerjarenbeleidsplan (met meerjarenbegroting) worden opgesteld voor de periode 2024-2026.

1.1.4 Strategie

Wereldwijd richt OM zich primair op het (meehelpen) opzetten van Vibrant Communities of Jesus Followers (levende gemeenschappen van Jezus-volgelingen), in het bijzonder op die plekken waar geen kerken of christenen zijn. Deze communities zijn een strategisch doel en middel om het evangelie bereikbaar te maken voor iedereen, vooral op die plekken waar het mensen doorgaans geen toegang hebben tot het evangelie. Deze communities worden snel zelfstandig en vermenigvuldigen zichzelf, waardoor een dergelijke community voor iedereen binnen bereik komt.

Voor het opzetten van deze gemeenschappen van volgelingen van Jezus zijn heel veel christenen nodig die zich daar actief voor inzetten. Daarom mobiliseert OM wereldwijd christenen, door ze te inspireren, toe te rusten en te betrekken bij de minst-bereikten en mee te bouwen aan vibrant communities of Jesus Followers.

Om de doelstellingen van Operatie Mobilisatie wereldwijd te realiseren, richt OM Nederland zich op het mobiliseren van christenen in Nederland. Daarnaast ondersteunt OM Nederland andere OM velden door het werven en beschikbaar stellen (uitzenden) van werkers en het beschikbaar stellen van financiële middelen. Verder is OM Nederland betrokken bij evangelisatie onder specifieke doelgroepen in Nederland, waaronder migranten in grote steden. Het team van OM Nederland heeft circa 25 medewerkers (14 fte) voor de Nederlandse activiteiten, naast 15 medewerkers (11 FTE) die werkzaam zijn voor andere onderdelen van de internationale organisatie.

Samengevat richt OM Nederland zich op de volgende activiteiten:

1. Het delen van het evangelie met iedereen die hier tot dusver geen toegang toe had (op internationaal niveau);
2. Het meehelpen bouwen aan gemeenschappen van volgelingen van Jezus zodat een dergelijke gemeenschap voor iedereen binnen bereik is (op internationaal niveau);
3. Het mobiliseren van christenen in Nederland om betrokken te zijn bij de missie om de minst bereikten te bereiken, door te bidden, te geven en te gaan;
4. Werven van middelen voor OM Internationaal;
5. Werven van werkers voor OM internationaal.

1.1.5 Samenstelling Bestuur en directie:

Het bestuur en de directie van OM Nederland zijn als volgt samengesteld:



Bestuurder	Bestuurs-functie	Aanvang eerste termijn	Aanvang huidige termijn	Aftredend of herkiesbaar	Maatschappelijke functie	Relevante neven-functies
H.R.P. (Henk) Zevering	Secretaris	November 2016	2019	2022	HR Adviseur/Consultant	Geen
P. (Peter) Kos	Voorzitter	Januari 2017	2020	2023	Voorganger	Geen
E.M. (Els) van Weelie-Nijman	Vicevoorzitter	Juni 2013	2019	2022	Coach/Consultant WTCD Senior	Project Board IDS SA
A.N. (Alycke) Slomp	Lid	April 2019	2019	2022	Programma Manager Noodhulp en Wederopbouw	Geen
J.G. (Jaap) Rauw	Penningmeester	November 2020	2020	2023	Register Accountant	Geen
J.C. (Jan) Wessels	Lid	April 2021	2021	2024	Predikant	¹

Directie

Directeur: de heer J. Maasland

1.2 Activiteiten en financiële positie

1.2.1 Activiteiten van financieel belang

Alle activiteiten van OM Nederland hebben consequenties voor de financiële positie. Vanzelfsprekend zijn er kosten mee gemoeid. Als gevolg van de uitzendende activiteiten wordt een belangrijk deel van de inkomsten in het buitenland besteed. Bovendien worden activiteiten in andere OM velden (buitenland) mede bekostigd uit baten van OM Nederland. Evangeliserende activiteiten vinden plaats in Nederland en worden bekostigd door persoonlijk support van de betrokken medewerkers en donaties met deze doelbestemming. Het tekort wordt gefinancierd uit algemene middelen. Mobiliserende activiteiten worden bekostigd uit persoonlijk support van betrokken medewerkers en algemene middelen, naast een groeiend deel aan voor dit doel bestemde giften. Fondsenwervingsactiviteiten dragen in grote mate bij aan de inkomsten van OM Nederland.

Financieel verslag/positie

Hoewel 2021 net als 2020 een jaar was dat werd gekenmerkt door de coronapandemie, hebben we toch mogelijkheden gezien om een groot gedeelte van onze doelstellingen te realiseren, ook al was dat in mindere mate mogelijk. Bij het maken van de begroting was de verwachting dat de coronapandemie in 2021 langzaam ten einde zou lopen. Dat was helaas pas begin 2022 het geval.

Dat betekent dat de realisatie op enkele punten fors afwijkt van de begroting. De baten zijn lager dan begroot, maar door aanpassingen in de organisatie zijn grote besparingen gerealiseerd. Ook door het wegvallen van activiteiten waren de kosten lager dan begroot.

¹ International Director Faith2Share, Board member Evangelical Alliance, Board member International Church Plants, Board Netherlands Institute for Evangelical and Reformation Theology (NIFERT), Mission Commission - Global Leadership Council member World Evangelical Alliance, Board Chair Leerstoel Kerk in de context van de Islam



We hadden verwacht de mobilisatieactiviteiten en de activiteiten op het gebied van voorlichting en bewustmaking fors te kunnen uitbreiden in 2021. Dat is, mede door de pandemie, niet gelukt. Daardoor zijn de kosten voorlichting en bewustmaking aanzienlijk lager dan begroot, wat een gunstig effect heeft op de totale lasten.

Feitelijk is er over de hele linie sprake van krimp: minder baten en minder lasten. Deze ontwikkeling past in onze doelstelling om niet als organisatie te groeien, maar te groeien in impact. Hoe zijn we goed rentmeester van de aan ons toevertrouwde middelen op een manier dat we steeds meer bijdragen aan de realisatie van de missie van OM tegen zo laag mogelijke kosten?

Hoewel we duidelijk sturen op zo laag mogelijke kosten, sturen we vanzelfsprekend niet op lagere baten. Maar aangezien een gedeelte van de baten nodig zijn voor de dekking van kosten, zijn er ook minder baten nodig.

Uiteindelijk hebben we met lagere baten en lagere lasten een beter financieel resultaat weten te behalen en hebben we duidelijk meer impact gehad ten gunste van de realisatie van onze doelstellingen. Dat zien we terug in de aanvragen en aanmeldingen in 2022 van mensen die willen bijdragen aan de wereldwijde verspreiding van het Evangelie, mee willen doen met korte ervaringsprogramma's of voor langere tijd naar het veld willen.

Door de daling van de baten heeft OM Nederland in 2021 minder financieel bijgedragen aan de wereldwijde OM organisatie. Voor een gedeelte is dit het gevolg van de daling van het aantal mensen op het veld, door de coronapandemie.

De communicatiekosten zijn ongeveer gelijk gebleven met 2020. De personeelslasten zijn daarentegen ruim 200k gedaald ten opzichte van 2020 en ook 150k lager dan begroot. Dat is toe te schrijven aan de geplande krimp van de organisatie, die sneller is gerealiseerd dan verwacht.

De huisvestingskosten zijn, door de verhuizing naar het nieuwe missiehuis, 8k lager dan in 2020 en zelf 11k lager dan begroot. Dat is het gevolg van lager dan verwachte kosten van de nieuwe huisvesting.

We hadden een kleine stijging van de algemene kosten begroot, maar door de snellere krimp van de organisatie zijn deze 9k lager uitgevallen dan begroot en iets lager van vorig boekjaar.

De reguliere afschrijvingen zijn door gedane investeringen groter dan begroot. Onderdeel hiervan is de afschrijving op het nieuwe missiehuis. Door een boekwinst op de verkoop van het pand in Emmeloord komen de totale afschrijvingen (saldo van reguliere afschrijvingen en de gerealiseerde boekwinst) bijna 22k lager uit dan begroot.

Door de grote reisbeperkingen en beperkingen evenementen zijn de hiermee verband houdende kosten ook lager. Dat is terug te zien in onder andere paragraaf 2.9.1. Hierdoor zijn ok de kosten van korte zendingsreizen lager dan begroot en gelijk aan 2020, gezien de vergelijkbare omstandigheden.

Door Teenstreet Summercamp in Nederland te organiseren (normaal is dat in Duitsland), zijn de accommodatiekosten hoger dan begroot.



Door de niet verwachte, maar wel grotendeels gelijke omstandigheden als in 2020, zijn veel kosten in 2021 gelijk aan 2020, maar lager dan begroot voor 2021.

Als gevolg van de financiering van het nieuwe missiehuis zijn de financiële lasten gestegen. De verwachting is dat deze, door een gedeeltelijke aflossing van een lening in 2022 licht zullen dalen.

We zijn dankbaar dat we na vijf jaar de continuïteitsreserve weer op peil hebben. Er was door het gunstige resultaat en de vrijval bestemmingsreserve financiering vaste activa, zelfs de mogelijkheid om een onbestemde reserve te vormen.

In financieel opzicht bevindt OM Nederland zich nu in een sterke positie om verder te bouwen aan de realisatie van de missie en doelstellingen van OM in Nederland en wereldwijd.

Samenvoeging OM Nederland en Stichting Huisvesting Operatie Mobilisatie

Op 09 december 1999 is Stichting Huisvesting Operatie Mobilisatie (st. Huisvesting) opgericht. De doelstelling van de stichting betreft het exploiteren en beheren van onroerend goed ten behoeve van Stichting Operatie Mobilisatie. OM Nederland huurde tot mei 2021 het kantoor aan de Assemblageweg 9 in Emmeloord van st. Huisvesting. Vanwege de wens van OM Nederland om naar een nieuwe, meer centrale locatie te verhuizen, was het om praktische redenen wenselijk om de bestuurders van OM Nederland ook bestuurders te maken van st. Huisvesting. Deze bestuurswissel, waarbij de zittende bestuurders van st. Huisvesting zijn afgetreden en alle bestuurders van OM Nederland als bestuurder van st. Huisvesting zijn toegetreden, heeft plaatsgehad op 29 en 30 december 2019. Hierdoor is feitelijk st. Huisvesting onder beheer van OM Nederland gekomen. Op grond van vigerende regelgeving wordt vanaf verslagjaar 2019 de jaarrekening van st. Huisvesting samengevoegd met die van OM Nederland. In april 2021 is Operatie Mobilisatie verhuist van Emmeloord naar het nieuwe kantoorpand in Nijkerk (dat eigendom is van Operatie Mobilisatie). Met de verkoop van het pand aan de Assemblageweg 9 in Emmeloord in mei 2021 is een einde gekomen aan de enige activiteit van Stichting Huisvesting Operatie Mobilisatie. Het bestuur van de stichting heeft op 29 juni 2021 besloten de stichting te ontbinden. De rechtspersoon Stichting Huisvesting Operatie Mobilisatie is ontbonden en beëindigd met ingang van 04-12-2021 naar aanleiding van het genoemde ontbindingsbesluit.

De in dit jaarverslag gepresenteerde jaarrekening betreft een geconsolideerde jaarrekening waarbij, vanwege het opheffen van Stichting Huisvesting Operatie Mobilisatie, de eindbalans 2021 gelijk is aan de enkelvoudige eindbalans van Stichting Operatie Mobilisatie.

Fondswerving

Het beleid van OM Nederland is gericht op het hebben van een betrokken achterban. Dat vertaalt zich weer in betrokken en loyale gevers bij fondsenwerving. Om de achterban te betrekken sturen we direct mails, nieuwsbrieven, fondsenwervende mailingen en een aantal keer per jaar een GO-Magazine. Vanzelfsprekend is OM Nederland ook steeds actiever op social media. Daarnaast wordt veel tijd geïnvesteerd in persoonlijk contact met de achterban door samenkomsten, persoonlijke afspraken, of persoonlijk contact via bijvoorbeeld telefoon.

In 2021 zijn we verdergegaan op de ingeslagen weg om meer persoonlijke gesprekken te hebben met donateurs. Ook de komende jaren ligt daarom weer de focus op het bouwen van



relaties en op die manier donateurs te betrekken bij de missie. De omvang van het team relatiebeheer & fondsenwerving is in de loop van 2021 iets kleiner geworden. In 2022 is dit team weer gegroeid. Niettemin hebben we veel persoonlijk contact met donateurs gehad in 2021.

Supportgiften zijn gericht op persoonlijk support. Iedere OM'er die werkt op een buitenlands OM veld, dient zelf te zorg dragen voor het krijgen van persoonlijk financieel support met ondersteuning van een thuisfrontteam. De kosten van uitzending worden hiermee gedekt. Positief effect van deze methode is een sterke, individuele en persoonlijke betrokkenheid van de achterban. Vooral nog werkt deze methode goed, maar toch wordt het steeds meer als uitdaging gezien om de benodigde support bijeen te brengen.

Deelnemers aan korte ervaringsprogramma's en trainingsprogramma's moeten zelf voorzien in het bij elkaar brengen van het benodigde bedrag.

Naast supportgiften ontvangt OM Nederland giften voor specifieke projecten en giften zonder specifieke bestemming. Ook vindt fondswerving voor specifieke doeleinden plaats. De daaruit voortvloeiende kosten komen ten laste van de opbrengst voor het specifieke doel. In toenemende mate worden fondsen geworven voor de algemene missie van OM Wereldwijd (Global Mission Fund) en voor mobilisatie in het algemeen (Mobilisatie Fonds).

De opbrengsten uit fondsenwerving over de afgelopen jaren tonen aan dat de achterban van OM Nederland heel trouw is. Ook in 2021, ondanks de soms uitdagende economische omstandigheden voor sommige van onze donateurs. Hoewel we jaarlijks donateurs 'verliezen', voornamelijk als zendelingen die zij steunen permanent terugkomen van het veld, wordt dit telkens gecompenseerd door aanwas van nieuwe donateurs. Donateurs zijn doorgaans langjarig verbonden aan OM. Slechts een klein gedeelte van alle donateurs geeft eenmalig (minder dan tien procent van de totale giften). Het overgrote gedeelte van alle donaties kent een structureel karakter; doorlopende machtigingen, jaarlijks terugkerende giften, en schenkingsovereenkomsten.

1.2.2 Evangeliserende activiteiten

In 2021 heeft OM Nederland een belangrijke wijziging aangebracht in strategie en activiteiten van OM Nederland. Om de lange termijn doelen van OM wereldwijd te bereiken (iedereen krijgt de kans het Evangelie te horen doordat er voor iedereen een levende gemeenschap van volgelingen binnen bereik is), ligt het voor de hand om daaraan bij te dragen door zoveel mogelijk christenen in Nederland te mobiliseren om mee te doen met de grote missie van God, door discipelen te maken die discipelen maken.

Hoewel er plekken in Nederland zijn waar de kerk 'minder' aanwezig is, is de situatie in Nederland uiteraard heel anders dan op die plekken in de wereld waar het Evangelie nog nooit is gehoord.

We willen daarom, samen met de lokale kerken in Nederland, christenen mobiliseren om mee te doen om allereerst lokaal, maar ook ver weg het Evangelie uit te leven en zo een levende getuige van Jezus te zijn.

We hebben daarom onze evangeliserende activiteiten in 2021 verder teruggebracht en zoveel als mogelijk overgedragen aan de lokale kerken en lokale gemeenschappen van volgelingen van Jezus.

Het werk in de Schilderswijk in Den Haag is nog onderdeel van OM, maar ondergebracht bij het Europese OM netwerk van werk onder Moslims.



Het werk in Maastricht is ook nog onderdeel van OM, maar ondergebracht bij het Europese OM Plant! initiatief.

De overige evangeliserende activiteiten zijn verzelfstandigd over overgenomen door lokale kerken.

Uiteindelijk is het doel dat hierdoor juist meer evangelisatie in Nederland plaatsvindt. Niet door die enkeling, maar juist door alle volgelingen van Jezus in Nederland.

1.2.3 Mobiliserende activiteiten

OM Nederland wil christenen mobiliseren door hen te informeren, inspireren, toe te rusten en betrokken te maken. Uitgangspunt voor onze mobilisatie-activiteiten is de Bijbelse missie en roeping die voor alle volgelingen van Jezus geldt: je inzetten voor de verspreiding van het goede nieuws van Jezus. We willen christenen motiveren om de grote zendingsopdracht uit Mattheus 28 ter harte te nemen en een discipelmaker te worden. Voor sommigen vindt de invulling van die opdracht plaats in hun eigen omgeving, dichtbij. Voor anderen ligt hun roeping juist in die gebieden waar het christelijk getuigenis helemaal ontbreekt. Daar waar geen kerken en geen christenen zijn om het Evangelie te delen met de minst bereikte mensen.

Het informeren en inspireren gebeurt onder andere door:

1. Brochures, ons go-magazine, de website, sociale media zoals facebook, Instagram en YouTube, de wekelijkse gebedslivestream en bijdragen in media van derden;
2. Specifieke campagnes;
3. Eigen evenementen in ons missiehuis in Nijkerk en op andere plaatsen;
4. Teenstreet;
5. Deelname aan evenementen van andere organisaties;
6. Persoonlijke gesprekken;
7. Spreekbeurten en programma's tijdens kerkelijke samenkomsten en op scholen;
8. Buitenlandse programma's op andere OM velden.

Het toerusten gebeurt onder andere door:

1. Trainingsprogramma's in Nederland;
2. Zendingsweekend;
3. MDT's (Mission Discipleship Training) op andere OM velden;

Mensen kunnen betrokken raken bij de missie door te bidden, te geven en door zich in te zetten voor verspreiding van het evangelie en het bouwen van vibrant communities. Mensen kunnen aan de slag bij OM in Nederland, andere OM velden of andere gelijkgestemde organisaties, hetzij in een evangeliserende of mobiliserende functie, hetzij in een ondersteunende functie.

Geïnteresseerde kunnen zowel voor korte als langere termijn een bijdrage leveren aan de missie.

Helaas werden ook in 2021 onze mobilisatie-activiteiten voor een groot gedeelte gehinderd door de coronapandemie en de daarmee samenhangende beperkingen. Toch hebben we nog relatief veel kunnen doen om christenen in Nederland te mobiliseren.



Om een beeld te geven van de vele activiteiten die we in 2021, ondanks allerlei beperkende maatregelen van de coronapandemie, hebben kunnen doen, volg hieronder een beknopt overzicht dat niet volledig is, maar wel goed beeld geeft van wat we kunnen doen.

- Tientallen spreekbeurten in kerken en op andere plaatsen, al dan niet op zondag;
- Twee zendingsweekenden met bijna zestig deelnemers;
- Opening van het nieuwe missiehuis met de daaropvolgende dag de eerste missiedag, met in totaal bijna 500 bezoekers;
- Toerustingdagen en trainingsweekenden met tientallen deelnemers;
- Bijeenkomsten voor mission partners;
- Come Follow Me conferentie, 30 deelnemers;
- In missie avonden met een kleine 50 deelnemers;
- Week van gebed;
- Logos Hope event;
- Alumni-dag;
- Join in mission, 45 deelnemers;
- Teenstreet Summercamp, 220 deelnemers;
- TeenStreet in mission, 53 deelnemers;
- Taste of TeenStreet bijeenkomsten
- Concert Matthijn Buwalda, opgenomen vanwege corona, beschikbaar gesteld aan hele achterban;
- Celebration event voor short term deelnemers;
- Celebration event voor vrijwilligers van TeenStreet Summercamp;
- Debriefing dagen;
- GO conferentie.

Verder zijn we in 2021 doorgedaan met onze wekelijkse gebedslivestream.

Tot slot mochten we nog participeren in twee evenementen van derden, te weten Cornerstone missie plaza en de Heartbeat conferentie.

Marketing en Communicatie

Marketing en communicatie zijn een essentieel onderdeel van onze mobilisatiestrategie. Door middel van o.a het GO Magazine, E-news en het Gebedsnieuws, de website, sociale media informeren en activeren wij onze achterban en proberen christenen die nu nog niet betrokken zijn, te betrekken bij onze missie. We vertellen welke impact het Evangelie heeft in de verschillende landen waar OM werkzaam is en uitgezonden zendelingen delen hun ervaringen.

Het team van marketing communicatie is primair verantwoordelijk voor onze doelstelling voorlichting en bewustmaking en onze doelstelling mobilisatie. Vrijwel alle materialen die hiervoor worden gebruikt worden intern ontwikkeld.

1.2.4 Uitzendende activiteiten

Als uitkomst van het mobiliseren van christenen in Nederland, worden jaarlijks circa 25 mensen voor langere termijn uitgezonden naar het buitenland om te werken in of onder verantwoordelijkheid van een ander OM veld (omdat sommige landen gezamenlijk bediend worden door één OM entiteit, noemen we OM landkantoren OM velden). De uitgezonden dragen in hoge mate bij aan de realisatie van de missie en doelstelling van OM wereldwijd.



In 2021 zijn 12 personen uitgezonden naar andere OM velden. Per eind 2021 waren in totaal 100 long-term OM'ers 'op het veld'. Een gedeelte daarvan was nog in Nederland in afwachting van de mogelijkheid om (terug) te reizen naar hun veld.

1.2.5 Ondersteunende activiteiten

Voor de ondersteuning van onze kernactiviteiten (het Evangelie delen met niet-christenen en het mobiliseren van christenen in de breedste zin van het woord) wordt intensief gebruik gemaakt van IT-systemen. Sinds januari 2018 maken we voor steeds meer van onze kernprocessen gebruik van het CRM-systeem Salesforce.

Inmiddels kunnen we volledig vanuit de Cloud werken. Daarmee nemen tevens allerlei risico's af, al worden wel nieuwe, goed beheersbare, risico's geïntroduceerd. De transitie naar Cloud-based toepassingen maakt dat het voor medewerkers niet meer uitmaakt waar ter wereld zij werken. Deze flexibiliteit heeft de efficiency verder verhoogd.

1.2.6 Doelrealisatie

Het algemene doel van Operatie Mobilisatie is tweeledig:

1. Bijdragen aan de missie van OM wereldwijd, dat er voor iedereen een levende gemeenschap van Jezus-volgers binnen bereik is, zodat iedereen het Evangelie kan horen.
2. Mobiliseren van christenen in Nederland door ze te inspireren, toe te rusten en te helpen de plek te vinden waar zij mogen dienen.

Bijdragen aan de missie van OM wereldwijd

Het bijdragen aan de missie van OM wereldwijd doen we voornamelijk door het stimuleren van gebed in Nederland, het werven van middelen voor respectievelijke OM velden en door het werven van werkers voor de verschillende OM velden en activiteiten wereldwijd. Daarnaast dragen we hieraan als mensen zich door onze activiteiten gaan inzetten voor de wereldwijde verspreiding van het Evangelie, zonder dat zij betrokken worden bij een van de activiteiten of velden van OM.

Mobiliseren van christenen

In feite draagt alles wat we bij OM Nederland doen bij aan de doelstelling om christenen in Nederland te mobiliseren. In die zin is elke medewerkers of vrijwilliger van OM een mobiliser. De afdeling mobilisatie houdt zich uiteraard primair bezig met mobilisatie, maar voor de afdeling fondsenwerving geldt eigenlijk hetzelfde. Fondsenwerving is niet meer dan een specifieke vorm van mobilisatie. Ook de afdeling mission support en de verschillende stafteams dragen vaak direct en soms indirect bij aan het mobiliseren van mensen.

Mobilisatie, het informeren, toerusten en betrekken van christenen bij de missie, doen we op allerlei wijzen: uitbrengen van een magazine, social media, website, evenementen bezoeken en organiseren, spreken bij kerken, jeugdgroepen, bedrijven, etc. Nadat mensen zijn geïnspireerd en gemotiveerd om betrokken te raken bieden wij binnen onze internationale organisatie diverse mogelijkheden aan om voor korte of langere tijd betrokken te raken bij het verspreiden van het Evangelie.

1.2.7 Beleid, kosten en methoden fondsenwerving

Alle fondsenwerving van Operatie Mobilisatie Nederland is gericht op het mogelijk maken van onze primaire doelstellingen, te weten het bijdragen aan de missie van OM wereldwijd en het mobiliseren van christenen in Nederland. Hoewel OM Nederland ook giften ontvangt van buitenlandse donateurs zijn alle fondsenwervings-activiteiten gericht op donateurs in



Nederland. Een vast gedeelte van alle ontvangen giften wordt her bestemd ten behoeve van de algemene missie van Operatie Mobilisatie. Een verdere toelichting hierop is te vinden in 2.6.14.

1.2.8 **Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen**

De vereiste omvang van de continuïteitsreserve is berekend op circa € 310.000. In 2021 hebben we dit niveau bereikt. Van het overige resultaat is een bestemmingsreserve gevormd. De omvang van de individuele bestemmingsfondsen dient zo laag mogelijk te zijn. De reden hiervoor is dat de organisatie ervoor kiest om bestemde giften niet alleen zo goed mogelijk, maar ook zo snel mogelijk conform de doelstelling te besteden. Een uitzondering op deze regel zijn de fondsen die naar hun aard ingezet worden voor bijvoorbeeld calamiteiten en noodhulp. Een reden dat sommige fondsen tijdelijk hoger zijn dan gewenst, is de beperkte mogelijkheid dat gelden conform de doelstelling worden besteed als gevolg van overheidsmaatregelen van ontvangende velden.

1.2.9 **Beleggingsbeleid**

Overtollige liquide middelen worden aangehouden op direct opvraagbare spaarrekeningen bij solide bankinstellingen.

1.2.10 **Risicobeheersing**

In 2021 is verder gewerkt aan de professionalisering van de organisatie en processen. Aanpassingen aan de organisatie en de processen zijn naar verwachting jaarlijks nodig, vanwege de snel veranderende omgeving. Door voortdurende aanscherping van processen en verbeteringen in de organisatie komt de beheersing van de risico's op een steeds hoger niveau. De toenemende professionalisering vindt niet alleen plaats bij OM Nederland, maar ook bij de overige onderdelen van OM Internationaal waarmee we verbonden zijn. Dat draagt bij aan een verlaging van de risico's.

De voortdurende wijziging en aanscherping van toepasselijke regelgeving in binnen- en buitenland heeft een toegenomen compliance-risico tot gevolg. Daarom moet blijvend gewerkt worden aan de beheersing van juist die risico's, omdat dat onze 'license to operate' in gevaar kan brengen.

Ook in 2021 heeft er weer een analyse plaatsgevonden van de mogelijke risico's. Een aantal van de belangrijkste risico's:

- Reputatierisico. Bij een wereldwijde organisatie met meer dan vijfduizend medewerkers is een incident dat schade kan brengen aan de reputatie van OM wereldwijd niet uit te sluiten. In een dergelijk geval is een (tijdelijke) terugval van de giften van donateurs (inkomsten) niet te vermijden. Dat heeft consequenties voor de continuïteit. Dit risico wordt gemitigeerd door internationaal riskmanagement, en een internationaal crisis respons team, inclusief een professioneel communicatie team.
- Als interkerkelijke organisatie houdt OM internationaal vast aan het statement of faith (geloofsverklaring) waarin op slecht een aantal kernzaken een theologische positie wordt ingenomen. De roep om op een aantal controversiële punten een duidelijk theologisch standpunt in te nemen wordt steeds luider en kan leiden tot verlies van donateurs en verkleining van de achterban.
- De beschikbaarheid en integriteit van informatiesystemen is van groot belang voor de organisatie. Een langdurige IT-storing leidt al snel tot operationele problemen. Door modernisering van het IT-landschap en goed beheer worden deze risico's zoveel mogelijk gemitigeerd.
- OM Nederland heeft een grote achterban en verwerkt veel persoonsgegevens. Door de aard van de organisatie werken we ook met extra gevoelige persoonsgegevens.



Compliance op dit gebied is van het grootste belang. Door de noodzakelijke uitwisseling van gegevens met derde partijen (binnen en buiten OM) neemt het risico op non-compliance toe. Door de toegang tot (gevoelige) persoonsgegevens strikt te beperken en deze gegevens niet lokaal op te slaan worden de risico's beperkt. Daarnaast is de toegang tot deze gegevens beveiligd met multifactor authenticatie. Onze interne functionaris bescherming persoonsgegevens houdt scherp toezicht op de naleving van de regelgeving.

- OM Nederland werkt veel met vrijwilligers die een belangrijke bijdrage leveren aan de realisatie van de doelstellingen. Door het grote aantal en soms beperkte betrokkenheid bestaat het risico dat vrijwilligers onvoldoende passend handelen, gelet op het feit dat zij gezien worden als een vertegenwoordiger van OM. Door screening van vrijwilligers middels natrekken referenties en verklaringen omtrent gedrag (VOG) trachten we deze risico's te verminderen. Bovendien wordt veel aandacht besteed aan toerusting van vrijwilligers.
- Verantwoordelijkheden van OM in de samenwerkingen met andere organisaties en kerken zijn nog steeds onvoldoende helder. Deze moeten duidelijker in kaart gebracht worden. Er moeten protocollen komen op het gebied van verantwoordelijkheid, veiligheid en aannamebeleid. Hiervoor zijn inmiddels de nodige stappen gezet, maar dit proces is hardnekkig en nog niet afgerond.
- OM richt zich op de wereldwijde verspreiding van het Evangelie in juist die gebieden waar de weerstand (van overheidswege) heel groot is. Dat brengt een groot risico met zich mee voor onze werkers die uitgezonden worden naar die velden. Hoewel OM eraan werkt om deze risico's zoveel mogelijk te mitigeren bijvoorbeeld door veiligheidsprotocollen, training en toerusting, blijft een rest-risico bestaan die past bij de doelstelling en die OM en betrokken werkers van harte accepteren.

OM-Nederland wil mensen uitzenden en middelen inzetten om het Evangelie te delen met de minst bereikten. De grootste risico's zijn dat mensen niet meer voor lange of korte termijn uitgezonden willen worden of dat er niet voldoende financiële steun is voor de zendingswerker.

OM is bereid een zeker risico te nemen door naar landen en gebieden te gaan waar het Evangelie niet bekend is. In crisissituaties of andere onveilige situaties besluit de uitgezondene zelf, in overleg met de veldleider, of terugkeer naar Nederland nodig of wenselijk is. Ook de kerkelijke gemeente die uitzendt en verantwoordelijkheid neemt, heeft een rol in deze overweging. Iedere uitgezondene maakt zelf de keuze hoe ver men wil gaan en hoeveel risico hij of zij bereid is te lopen voor het brengen van het Evangelie, met dien verstande dat in sommige gevallen de veldleider de keuze tot terugkeer kan en moet maken voor de uitgezondene. De veldleider kan in onveilige situaties uiteraard nooit voor de uitgezondenen besluiten dat ze moeten blijven.

Om de gevolgen van een calamiteit op te kunnen vangen heeft OM International en OM Nederland een crisismanagementplan ontwikkeld. Alle medewerkers zijn hiervan op de hoogte. Ter preventie van dit soort calamiteiten zijn er in veel risicovolle velden security officers, die voortdurend de veiligheidssituatie monitoren en richtlijnen geven voor de mensen op het betreffende veld.

In 2020 en 2021 is gewerkt aan het opzetten van een nieuw veiligheidsbeleid. Dit zal in 2022 definitief worden vastgesteld.

Voor het geval dat vorenstaande risico's zich voordoen en een financiële impact hebben, beschikt OM Nederland over weerstandsvermogen (continuïteits- en overige reserves).



Bovendien wordt voortdurend gewerkt aan het zoveel mogelijk werven van structurele middelen en het uitbreiden van onze achterban.

1.2.11 Gedragscodes en Richtlijnen

Operatie Mobilisatie onderschrijft en hanteert de volgende richtlijnen en codes.

- SBF-code voor Goed Bestuur
- Richtlijn voor de jaarrekening RJ650
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- Gedragscode en erkenningsregeling Goede Doelen Nederland
- Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties

Omdat OM Nederland onderdeel uitmaakt van OM Internationaal zijn ook de volgende richtlijnen van toepassing.

- International Governance Manual
- Memorandum of Agreement
- Policy Manual
- Joint Ministries Agreement
- Child safety policy
- Grievance policy
- Anti-Bullying & Harassment Policy
- Whistleblowing Policy

Het personeelsbeleid van OM Nederland voldoet aan de door OM internationaal opgestelde basisvereisten voor goed HR- beleid en uitvoering, zoals verwoord in de Code of Good Practice.

OM Nederland heeft een actueel integriteitsbeleid dat is gepubliceerd op de website. Er is sprake van een goede werking van dit beleid. In het verslagjaar zijn geen integriteitsmeldingen gedaan.

1.2.12 Communicatie met belanghebbenden

De primaire doelgroep van de activiteiten van OM Nederland is: christenen in Nederland, al dan niet verbonden aan specifiek gemeenten of kerken.

Voor de communicatie met deze belanghebbenden worden alle mogelijke middelen gebruikt.

Christenen die in aanraking komen met het werk van OM zullen stapsgewijs worden betrokken bij en geïnformeerd over OM. Afhankelijk van de aard van hun relatie en hun specifieke interesse ontvangen zij meer of minder informatie.

Donateurs worden regelmatig geïnformeerd over allerlei activiteiten en projecten van OM. Mensen die interesse hebben getoond in specifieke trainingsprogramma's en andere diensten van OM worden daarover geïnformeerd.

Naast individuen wordt ook actief gecommuniceerd met kerken en organisaties die relevant zijn voor de missie van OM.

1.3 Informatie over Directie en Bestuur en OM Internationaal



1.3.1 Taak en werkwijze van Bestuur, directie en leiderschapsteam

Aan de directeur is een aantal bestuursbevoegdheden gedelegeerd. Daardoor bestuurt het bestuur op hoofdlijnen en komt het bestuur tevens de toezichhoudende taak toe. In het directiereglement is aangegeven welke bevoegdheden zijn gedelegeerd. Het leiderschapsteam wordt gevormd door de directeur en de afdelingshoofden van Mobilisatie, Fondsenwerving en Mission Support. Het afdelingshoofd fondsenwerving is tevens adjunct directeur. Een aantal (ondersteunende) activiteiten is ondergebracht in stafteams; Financiën, HR, Marketing en Communicatie, Management ondersteuning en techniek.

1.3.2 Relatie met OM Internationaal

OM Nederland maakt deel uit van OM International en behoort tot de regio OM Europa. De samenwerkingsrelatie tussen de verschillende OM velden en de internationale structuur zijn vastgelegd in richtlijnen. OM Nederland handelt in overeenstemming met deze richtlijnen zoals vermeld in de hieronder genoemde documenten.

International Governance Manual

De International Governance Manual beschrijft de verschillende commissies die bijdragen aan het totale management en de manier waarop binnen OM beslissingen worden genomen.

Memorandum of Agreement

Het Memorandum of Agreement regelt de structuur van de organisatie, de afstemming en het toezicht. OM is opgebouwd vanuit lokale velden, zoals OM Nederland. De structuur is erop gericht wederzijds vertrouwen tussen OM-velden te waarborgen. Naast de lokale verplichtingen waaraan ieder veld moet voldoen, zoals de accountantscontrole in Nederland, worden er interne audits gedaan om te controleren of financiële middelen op een juiste manier besteed worden.

Policy Manual

De Policy Manual geeft aan wat de kernwaarden van OM zijn, van waaruit OM werkt en wat de geestelijke basis is. Daarnaast legt het vast hoe wordt omgegaan met zaken aangaande personeel, financiën en (vertrouwelijke) gegevens.

Joint Ministries Agreement

De Joint Ministries Agreement regelt de structuur van de internationale coördinatiegroep. Dit Agreement regelt op welke manier financiële middelen kunnen worden doorgegeven aan de verschillende velden. Ook wordt vermeld hoe bij stemmingen het aantal uitgebrachte stemmen zich verhoudt tussen de OM entiteiten. Het stemrecht is gebaseerd op de ingebrachte financiële middelen. Daarnaast regelt het Agreement de wijze waarop de samenwerking met OM kan worden beëindigd. Omdat OM Nederland ontstaan is als gevolg van de visie van OM-International om een wereldwijde organisatie te zijn, is het voor OM Nederland ondenkbaar om zonder OM-Internationaal te functioneren. Dit heeft tot gevolg dat OM Nederland inspanning moet leveren in het internationale netwerk om te borgen dat middelen en personen vanuit Nederland goed besteed/ingezet worden. Hoewel internationaal inspanning wordt geleverd om dit goed te doen, dwingen bepaalde cultuurverschillen OM Nederland soms in gesprek te gaan met OM Internationaal om helderheid te krijgen. Er is over-en-weer voldoende begrip om hier met elkaar uit te komen. OM-Internationaal maakt het mede mogelijk om de doelstellingen van OM Nederland te halen. OM-Internationaal maakt het voor de achterban van OM Nederland mogelijk om internationaal actief te zijn.



1.3.3 Wijze benoemen en zittingsduur directeur en bestuur

De directie is benoemd voor een termijn van 4 jaar met een maximum van 3 termijnen. De huidige directeur is aangesteld per 1 juli 2020. Leden van het bestuur worden benoemd voor 3 jaar en kunnen worden herbenoemd.

1.3.4 Bezoldiging bestuur en directie en medewerkers

OM Nederland kent een zogenaamd vrijwilligersbestuur. Bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen uitsluitend een vergoeding voor gemaakte kosten. De directeur is in loondienst. Op de directeur is de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen" van toepassing. Hij ontvangt een salaris dat nader is toegelicht in paragraaf 2.9.4. OM Nederland hanteert geen Cao. Alle beloningsafspraken zijn individueel en gebaseerd op het OM NL Arbeidsreglement.

1.4 Verslag bestuur

Het bestuur is in 2021 zesmaal samengekomen voor een bestuursvergadering. Bij alle bestuursvergaderingen was de directeur aanwezig, met uitzondering van de agendapunten die statutair buiten zijn aanwezigheid worden besproken. Naast de reguliere bestuursvergaderingen zijn er bijeenkomsten met individuele bestuursleden en de directeur of leden van het leiderschapsteam, voor specifieke onderwerpen.

Vanwege de Coronapandemie is er in 2021 geen International International Leadership Meeting (ILM) van OM Internationaal geweest. In mei 2022 zijn vier bestuursledensamen met de directeur en twee leden van het leiderschapsteam, naar de ILM 2022 geweest.

In het verslagjaar is gesproken over benoeming nieuw bestuurslid, audit OM international, begroting, jaarverslag en financiële kwartaalrapportages, jaarplan, proces wijziging bestuursmodel en statuten, huisvesting, Corona/Covid-19, realisatie doelstellingen, veiligheidsbeleid, nieuwe regelgeving en compliance, accountant en wisseling partner, medewerkerstevredenheid, personele zaken (HR), activiteiten OM Nederland en samenwerking met OM Internationaal.

In april 2021 is de heer Wessels benoemd als lid van het bestuur.

1.5 Impact Covid-19

Ook in het verslagjaar 2021 hadden we te maken met de wereldwijde corona-pandemie en uiteraard hebben de maatregelen van zowel de overheid als OM Internationaal invloed gehad op onze activiteiten en bedrijfsvoering. Twee maatregelen hebben de grootste impact gehad: internationale reisbeperkingen en een vrijwel geheel verbod op evenementen.

De reisbeperkingen hebben gezorgd voor het vrijwel geheel terugvallen van het aantal deelnemers aan korte programma's (short term) en trainingsprogramma's. Bovendien hebben de reisbeperkingen negatieve invloed gehad op de mogelijkheid om mensen uit te zenden. Zendelingen die voor verlof in Nederland waren konden door de reisbeperkingen vaak niet terugreizen naar het buitenlandse veld.

Evenementen zijn voor OM Nederland een belangrijk instrument om mensen te mobiliseren door hen te inspireren, toe te rusten en te verbinden met anderen. De maatregelen hebben het



heel moeilijk gemaakt om evenementen te organiseren. Naast eigen evenementen kwamen ook externe evenementen waaraan OM traditioneel deelneemt te vervallen.

Door de ervaringen van omgaan met de crisis in 2020, hebben we in 2021 wel meer 'windows of opportunity' weten te creëren. Hoe kunnen we met de beperkingen van de regelgeving zoeken naar mogelijkheden om nog dingen te kunnen doen? Zeker door de continue veranderende regels waren er mogelijkheden om toch dingen te doen. Hierdoor hebben we binnen de regelgeving toch twee, vrij grote, evenementen kunnen doen waarvoor we heel dankbaar zijn: Teenstreet summercamp met ruim 200 tieners, coaches en vrijwilligers en de opening van ons nieuwe missiehuis, gevolgd door de eerste editie van onze jaarlijkse missiedag met in totaal bijna 500 bezoekers.

Helaas kon de jaarlijkse Pinksterconferentie van Opwekking weer niet doorgaan.

Hoewel de afname van het aantal reizen en de evenementen heeft geleid tot lagere kosten, zijn ook de bijbehorende inkomsten weggevallen. Per saldo heeft dit ook in 2021 een negatief effect gehad op het resultaat, zij het minder dan in 2020.

We zijn dankbaar dat we in 2021, het tweede 'coronajaar', ondanks de negatieve financiële impact, een heel mooi financieel resultaat mochten hebben, dat uiteraard ten goede komt aan onze doelstellingen en activiteiten in de komende jaren.

1.6 Oorlog Oekraïne

Op 24 februari 2022 is gebeurd wat niet veel mensen veel mensen voor mogelijk hadden gehouden, hoewel er voor werd gevreesd: Rusland valt Oekraïne binnen en zo breekt een oorlog uit die nog altijd voortduurt en al tienduizenden doen en gewonden heeft geëist. Deze oorlog raakt ons allemaal en dus ook het werk van OM. Operatie Mobilisatie heeft teams in Oekraïne en Rusland, maar ook in landen als Polen, Roemenië, Hongarije en Moldavië. Het is hartverwarmend om te zien en horen hoe we als OM, door onze lokale aanwezigheid, direct konden helpen bij het ondersteunen van de vele, vele vluchtelingen die Oekraïne moesten verlaten. Veel werkers van OM zijn op hun post gebleven tijdens deze vreselijke oorlog, zelfs veel van de werkers in Oekraïne. Tegelijkertijd waren er werkers die met pijn in het hart hun post moesten verlaten omdat het te gevaarlijk geworden was. Ook sommige Nederlandse OM'ers moesten, met hun kinderen, terugkeren uit Oekraïne en Rusland.

Tegelijkertijd voelden veel mensen zich juist geroepen om voor enkele weken of maanden naar de grensregio's te gaan om te helpen. Ook mensen uit Nederland.

Om te helpen bij het werk dat in de grensregio's en in Rusland en Oekraïne gebeurt, is aan OM Nederland gevraagd om fondsen te werven in Nederland om zo financieel te kunnen bijdragen. Dat hebben we uiteraard gedaan. We zijn dankbaar voor de overweldigende vrijgevigheid van onze achterban, omdat we weten dat hiermee veel goeds kan worden gedaan.

De eerlijkheid gebied te zeggen dat we ook een verschuiving van giften zien van de wereldwijde verspreiding van het Evangelie, naar noodhulp Oekraïne. Hoewel dit begrijpelijk is, heeft dit mogelijk effect op de activiteiten van OM Nederland en de verspreiding van het Evangelie. Desondanks zijn we niet bezorgd. God heeft altijd voorzien, en we vertrouwen erop dat hij voorziet op zijn tijd. Daarom gaan we door met het zoveel mogelijk ondersteunen van het werk en de werkers in en rond de Oekraïne in deze verschrikkelijke oorlog, en gaan we onverminderd door om alles te doen wat mogelijk is om mensen te mobiliseren om mee te werken aan de wereldwijde verspreiding van het Evangelie.



1.7 Begroting 2022

	Begroting 2022	Realisatie 2021	Begroting 2021
	€	€	€
<u>Baten</u>			
- Baten van particulieren	2.614.000	2.493.853	2.788.060
- Baten van bedrijven	350.000	361.281	347.126
- Baten van subsidies en overheden	1.000	-	-
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	200.000	120.879	119.846
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.000.000	978.245	1.159.968
Som van de geworven baten	4.165.000	3.954.258	4.415.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van			
- Producten en/of diensten	15.000	17.172	-
Som van de baten	4.180.000	3.971.430	4.415.000
<u>Lasten</u>			
Besteed aan doelstellingen			
Voorlichting en bewustmaking	318.106	113.072	380.825
Binnenland	619.485	469.868	426.643
Buitenland	2.479.500	2.531.967	2.798.000
	3.417.091	3.114.907	3.605.468
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	186.415	137.198	120.927
Beheer en administratie			
Kosten van beheer en administratie	427.494	353.377	449.105
Som van de lasten	4.031.000	3.605.482	4.175.500
Saldo voor financiële baten en lasten	149.000	365.948	239.500
Saldo financiële baten en lasten	45.000-	43.969-	37.000-
Saldo van baten en lasten	104.000	321.979	202.500



2 Jaarrekening 2021



2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Immateriële vaste activa	2.7.1	13.912	27.288
Materiële vaste activa	2.7.2	1.494.827	1.427.518
Financiële vaste activa	2.7.3	12.000	23.998
		<hr/>	<hr/>
		1.520.739	1.478.804
<u>Flottende activa</u>			
Vorraden	2.7.4	6.386	8.836
Vorderingen	2.7.5	90.244	91.328
Liquide middelen	2.7.6		
		998.327	882.236
		<hr/>	<hr/>
		1.094.957	982.400
Totaal activa		<hr/> 2.615.696	<hr/> 2.461.204
PASSIVA		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
<u>Reserves en fondsen</u>			
Continuïteitsreserve	2.7.7	310.000	71.360
Reserve activa bedrijfsvoering	2.7.8	-	232.675
Overige reserves	2.7.9	203.854	-
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen	2.7.10	664.585	552.425
		<hr/>	<hr/>
		1.178.439	856.460
Langlopende schulden	2.7.11	825.974	1.053.395
Kortlopende schulden	2.7.12	611.283	551.349
		<hr/>	<hr/>
		2.615.696	2.461.204



2.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten

		Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
<u>Baten</u>	2.8			
- Baten van particulieren		2.493.853	2.788.060	2.558.324
- Baten van bedrijven		361.281	347.126	346.575
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		120.879	119.846	95.656
- Baten van andere organisaties zonder winststreven		978.245	1.159.968	1.158.128
Som van de geworven baten		3.954.258	4.415.000	4.158.683
Baten als tegenprestatie voor de levering van				
- Producten en/of diensten		17.172	-	4.410
Som van de baten		3.971.430	4.415.000	4.163.093
<u>Lasten</u>				
Besteed aan doelstellingen				
Voorlichting en bewustmaking	2.4	113.072	380.825	115.922
Binnenland	2.4	469.868	426.643	532.859
Buitenland	2.4	2.531.967	2.798.000	2.742.736
		3.114.907	3.605.468	3.391.517
Kosten werving baten				
Wervingskosten	2.4	137.198	120.927	157.347
Beheer en administratie				
Kosten van beheer en administratie	2.4	353.377	449.105	379.828
Som van de lasten		3.605.482	4.175.500	3.928.692
Saldo voor financiële baten en lasten		365.948	239.500	234.401
Saldo financiële baten en lasten		43.969-	37.000-	21.323-
Saldo van baten en lasten		321.979	202.500	213.078



2.3 Bestemming saldo baten en lasten

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	238.640	155.500	70.747
Reserve activa bedrijfsvoering	232.675-	-	15.858-
Overige reserves	203.854	-	-
Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	112.160	47.000	158.189
Totaal	321.979	202.500	213.078



2.4 Overzicht lastenverdeling

Bestemming	Doelstellingen			Werving baten
	Voorlichting en bewustmaking	Binnenland	Buitenland	Fondsenwerving
Lasten	€	€	€	€
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdragen	21.835	48.993	52.135	2.617
Afdracht aan verbonden (internationale) organisaties	1.340	17.238	2.154.315	6.442
Communicatiekosten	63.493	-	-	-
Personeelskosten	15.655	378.918	303.276	128.308
Huisvestingskosten	124	4.665	-	-
Kantoor- en algemene kosten	10.511	20.054	13.820	169-
Afschrijvingen	114	-	8.421	-
Totaal lasten	113.072	469.868	2.531.967	137.198
Gemiddeld aantal fte's 2021 werkelijk	0	10	15	3
Gemiddeld aantal fte's 2021 begroot	1	9	14	3
Gemiddeld aantal fte's 2020 werkelijk	2	9	16	4

(Vervolg tabel volgende pagina)



Bestemming	Beheers- kosten			
	Beheer en Admini- stratie	Totaal Werkelijk 2021	Begroot 2021	Totaal Werkelijk 2020
Lasten	€	€	€	€
Verstreckte (project)subsidies en (project)bijdragen	5.358	130.938	230.000	93.358
Afdracht aan verbonden (internationale) organisaties	6.138	2.185.473	2.331.000	2.323.607
Communicatiekosten	-	63.493	198.000	63.928
Personeelskosten	188.982	1.015.139	1.165.000	1.220.943
Huisvestingskosten	35.922	40.711	51.000	25.907
Kantoor- en algemene kosten	117.221	161.437	170.500	163.663
Afschrijvingen	244-	8.291	30.000	37.286
Totaal lasten	353.377	3.605.482	4.175.500	3.928.692
Gemiddeld aantal fte's 2021 werkelijk	3	31		
Gemiddeld aantal fte's 2021 begroot	4		31	
Gemiddeld aantal fte's 2020 werkelijk	4			35
Doelbestedingspercentage van de baten:				
Bestedingen doelstellingen/totale baten		78,4%	81,7%	81,5%
Doelbestedingspercentage van de lasten:				
Bestedingen doelstellingen/som van de lasten		86,4%	86,3%	86,3%
Wervingspercentage:				
Wervingskosten/som geworven baten		3,5%	2,7%	3,8%
Kostenpercentage beheer en administratie:				
Kosten beheer en administratie/som van de lasten		9,8%	10,8%	9,7%



2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

<i>Kasstroom uit activiteiten</i>	2021	2020
	€	€
Saldo van baten en lasten	321.979	213.078
Afschrijvingen	41.444	37.286
	<u>363.423</u>	<u>250.364</u>
<i>Mutaties in:</i>		
Vorraden	2.450	2.099
Debiteuren	14.131-	15.480-
Vorderingen	15.215	88.922
Kortlopende schulden	59.934	24.418
	<u>63.468</u>	<u>99.959</u>
 Totale kasstroom uit operationele activiteiten	 <u>426.891</u>	 <u>350.323</u>
 <i>Kasstroom uit investeringen</i>		
Afname overige financiële vaste activa	11.998	9.183
Investerings in (im)materiële vaste activa	312.994-	1.196.395-
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	217.617	-
	<u>83.379-</u>	<u>1.187.212-</u>
 <i>Kasstroom uit financieringen</i>		
Toename langlopende schulden	-	1.049.000
Afname langlopende schulden	227.421-	13.605-
	<u>227.421-</u>	<u>1.035.395</u>
 Totale kasstroom	 <u>116.091</u>	 <u>198.506</u>
 Saldo liquide middelen begin	 882.236	 683.730
Totale kasstroom	116.091	198.506
Saldo liquide middelen eind	<u>998.327</u>	<u>882.236</u>



2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor 'Fondsenwervende Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

2.6.2 Consolidatiegrondslagen

In de consolidatie zijn naast de cijfers van Stichting Operatie Mobilisatie ook de cijfers van Stichting Huisvesting Operatie Mobilisatie (hierna ook: SHOM) opgenomen. De besturen van beide stichtingen vormden een personele unie waardoor een groepsrelatie bestond. SHOM had als doel om de huisvesting te verzorgen ten behoeve en ten bate van de werkzaamheden van Stichting Operatie Mobilisatie. Met de aankoop van een eigen pand in Nijkerk door Stichting Operatie Mobilisatie en de verkoop van het pand in Emmeloord door SHOM is deze doelstelling komen te vervallen en is besloten SHOM op te heffen. In december 2021 is SHOM uitgeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het eigen vermogen van SHOM is bij de opheffing uitgekeerd aan Stichting Operatie Mobilisatie. Hierdoor bestaat er eind 2021 geen verschil meer tussen het enkelvoudige en geconsolideerde eigen vermogen van Stichting Operatie Mobilisatie.

2.6.3 Vergelijkende cijfers

Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangepast aan de presentatie in deze jaarrekening.

2.6.4 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen een maandelijks vastgestelde koers door Operation Mobilization. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

2.6.6 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen.

De kosten die voor activering in aanmerking komen zijn alleen die kosten die direct verband houden met de implementatie van software. Onderzoekskosten worden niet geactiveerd. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.6.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs. Voor de verwerking van groot onderhoud wordt de componentenmethode toegepast, waarbij uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd, mits deze voldoen aan de activeringscriteria.



2.6.8 Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen uitgegeven leningen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden, waar van toepassing, afzonderlijk in de toelichting vermeld.

2.6.9 Voorraden

Vorraden (boeken en publicaties) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De voorraden zijn bestemd in het kader van de doelstelling.

2.6.10 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

2.6.11 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

2.6.12 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.6.13 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.14 Bestedingen

De bestedingen zijn onderverdeeld naar doelstelling. Directe bestedingen worden rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen. Indirecte kosten zoals huisvestingskosten, kantoorkosten en personeelskosten worden ook rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen voor zover die geregistreerd zijn per doelstelling. Niet geregistreerde kosten per doelstelling worden niet toegerekend maar meegenomen in de beheer- en administratiekosten.

Er vinden geen doorbelastingen plaats. Naast de doelstellingen zijn er nog kosten voor Fondsenwerving en Beheer en Administratie.

Van alle door OM-Nederland ontvangen supportgiften wordt 10% bestemd voor algemene doeleinden in lijn met de doelstelling van de organisatie. Door OM-International wordt 1% ingehouden voor kosten en 2% voor een solidariteitsfonds, het Global Impact Fund.

Van alle door OM-Nederland ontvangen overige, bestemde giften wordt 15% bestemd voor algemene doeleinden in lijn met de doelstelling van de organisatie. Door OM-International wordt 1% ingehouden voor kosten en 2% voor een solidariteitsfonds, het Global Impact Fund.

2.6.15 Beleggingsbeleid

De tijdelijk overtollige liquide middelen worden risicoloos belegd bij betrouwbare banken.



2.6.16 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

Voor alle werknemers is er een verplichte pensioenverzekering afgesloten bij Zwitserleven. Dit betreft een beschikbare premieregeling. Een uitzondering betreffen de medewerkers die op vrijwillige basis door OM zijn uitgezonden. Zij kunnen op vrijwillige basis een pensioenverzekering afsluiten. Operatie Mobilisatie heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

2.6.17 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



2.7 Toelichting op de geconsolideerde balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

2.7.1 Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	84.944	84.944
Cumulatieve afschrijvingen	57.656-	38.259-
	<u>27.288</u>	<u>46.685</u>
Mutaties boekjaar		
Investerings	-	-
Afschrijvingen	13.376-	19.397-
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-
	<u>13.376-</u>	<u>19.397-</u>
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	84.944	84.944
Cumulatieve afschrijvingen	71.032-	57.656-
	<u>13.912</u>	<u>27.288</u>

Met ingang van 1 januari 2018 is OM Nederland overgestapt naar een nieuw relatiebeheersysteem genaamd Salesforce.

Met de afschrijving is in 2018 gestart, het moment van ingebruikname. De betalingsmodule binnen het systeem wordt in 3 jaar afgeschreven, de rest van het pakket in 5 jaar.



2.7.2 Materiële vaste activa

	Gebouwen		Installatie en inrichting		Inventarissen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	€	€			€	€
Stand per 1 januari						
Aanschafwaarde	506.854	506.854			113.407	108.840
Bijzondere waardevermindering	70.000-	70.000-				
Cumulatieve afschrijvingen	216.268-	204.946-			96.204-	91.736-
	220.586	231.908	-	-	17.203	17.104
Mutaties boekjaar						
Investerings					45.293	6.666
Herrubriceringen	1.312.925		144.505			
Afschrijvingen	6.663-	11.322-	7.465-		13.940-	6.567-
Desinvesteringen	506.854-	-			18.038-	2.099-
Desinvestering Bijzondere waardevermindering	70.000					
Afschrijvingen desinvesteringen	219.837	-			17.438	2.099
	1.089.245	11.322-	137.040	-	30.753	99
Stand per 31 december						
Aanschafwaarde	1.312.925	506.854	144.505	-	140.662	113.407
Bijzondere waardevermindering	-	70.000-				
Cumulatieve afschrijvingen	3.094-	216.268-	7.465-	-	92.706-	96.204-
	1.309.831	220.586	137.040	-	47.956	17.203

(Vervolg tabel volgende pagina)



	Materiële Vaste Activa in uitvoering		Totaal	
	2021	2020	2021	2020
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	1.189.729	-	1.809.990	615.694
Bijzondere waardevermindering			70.000-	70.000-
Cumulatieve afschrijvingen	-		312.472-	296.682-
	1.189.729	-	1.427.518	249.012
Mutaties boekjaar				
Investerings	267.701	1.189.729	312.994	1.196.395
Herrubriceringen			-	-
	1.457.430-			
Afschrijvingen			28.068-	17.889-
Desinvesteringen	-	-	524.892-	2.099-
Desinvestering Bijzondere waardevermindering			70.000	
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	237.275	2.099
	1.189.729-	1.189.729	67.309	1.178.506
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	-	1.189.729	1.598.092	1.809.990
Bijzondere waardevermindering			-	70.000-
Cumulatieve afschrijvingen	-	-	103.265-	312.472-
	-	1.189.729	1.494.827	1.427.518

Afschrijving pand

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur:

Gebouwen	30 jaar
Installaties en inrichtingen	10-30 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4-5 jaar

De restwaarde van de gebouwen en terreinen wordt gelijk verondersteld aan de onderhandse taxatiewaarde vrij van huur en gebruik ad € 1.220.000

De materiële vaste activa zijn in gebruik voor de bedrijfsvoering en doelstelling.



2.7.3 Financiële vaste activa

	2021	2020
	€	€
Deelname aankoop woning	12.000	12.000
	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>

Om OM haar doelen te laten verwezenlijken in Den Haag was woonruimte nodig. Daarvoor heeft OM een aandeel gekocht in een woonhuis. De deelname zal terugbetaald worden op het moment dat de woning wordt vervreemd. Er zijn geen zekerheden afgegeven.

	2021	2020
	€	€
Leningen en voorschotten (doelstelling)		
Het verloop is als volgt:		
Stand per 1 januari	15.502	29.185
Af: Aflossingen lopend boekjaar	15.502	13.683
Saldo per 31 december	-	15.502
Af: Te ontvangen aflossingen kortlopend	-	3.504
Balans per 31 december	<u>-</u>	<u>11.998</u>

Het betreft de volgende leningen:

Een lening aan een uitgezonden medewerker, werkzaam met OM in Zuid-Afrika, voor de aanschaf van een woning. Het oorspronkelijke bedrag bedraagt € 82.400 en de rente bedraagt 5% per jaar. In 2016 is er eenmalig € 47.400 afgelost. Het restant van de lening ad. € 35.000 wordt in 119 gelijke termijnen van € 292 afgelost met een slottermijn van € 252.



VLOTTENDE ACTIVA

2.7.4 Voorraden

	2021	2020
	€	€
Boeken en Bijbels	6.386	8.836

2.7.5 Vorderingen

Vooruitbetaalde bedragen	29.535	34.655
Nog te ontvangen bedragen	60.709	56.673
Balans per 31 december	90.244	91.328

Vooruitbetaalde bedragen

Verzekeringspremies	1.823	1.549
Pensioenpremies	7.619	8.174
Overige vooruitbetaalde bedragen	20.093	24.932
Balans per 31 december	29.535	34.655

Nog te ontvangen bedragen

Debiteuren	45.170	31.039
Nog te ontvangen nalatenschappen	1.138	1.138
Nog te ontvangen rente	-	183
Te ontvangen teruggaaf energie belasting	2.030	-
EO Metterdaad/ giften uit acties van derden	-	4.200
Overig	12.371	20.113
Balans per 31 december	60.709	56.673

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

2.7.6 Liquide middelen

Euro Kas	2.371	1.298
Rekening courant ING Bank	109.985	179.603
Rekening courant Rabobank	685.971	626.329
Spaarrekeningen Rabobank	200.000	75.006
	998.327	882.236

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.



PASSIVA

2.7.7 Continuïteitsreserve

	2021	2020
	€	€
Saldo per 1 januari	71.360	613
Mutatie volgens resultaatbestemming	238.640	70.747
Stand per 31 december	<u>310.000</u>	<u>71.360</u>

De continuïteitsreserve is gevormd ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan.

De noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 310.000. De grondslag hiervoor vormt de kosten voor zes maanden van de werkorganisatie.

2.7.8 Reserve activa bedrijfsvoering

	2021	2020
	€	€
Saldo per 1 januari	232.675	248.533
Mutatie volgens resultaatbestemming	232.675-	15.858-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>232.675</u>

Dit betreft een bestemmingsreserve voor materiële vaste activa die met eigen middelen zijn gefinancierd.

2.7.9 Overige reserves

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	203.854	-
Stand per 31 december	<u>203.854</u>	<u>-</u>

2.7.10 Bestemmingsfondsen

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	552.425	394.236
Mutatie volgens resultaatbestemming	112.160	158.189
Stand per 31 december	<u>664.585</u>	<u>552.425</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is weergegeven op de volgende pagina:



	Saldo 01-01-2021	Ontvangen fondsen	Bestede fondsen	Saldo 31-12-2021
	€	€	€	€
Global Mission Fund	42.286	19.156	34.409	27.033
VCJF Plant Fund	20.536	17.948	23.552	14.932
OM Ships Fund	11.474	26.176	19.713	17.937
Teenstreet Fonds	-	14.495	13.421	1.074
Noodhulp en Wederopbouw	8.729	31.444	35.661	4.512
Sponsorgeld Teenstreet	-	4.472	4.472	-
Fonds Kairos cursus	4.813	2.243	1.982	5.074
Fonds EO Metterdaad	-	50.000	5.000	45.000
Mission Partner Business	17.959	18.850	20.156	16.653
Global Workers Fund/1	-	50.000	11.500	38.500
Fonds India	100.479	29.945	5.131	125.293
Missiehuis	230.134	26.062	71.664	184.532
Fondsen uitgezonden buitenland (incl. re-entry fondsen)	110.339	445.902	376.242	179.999
Trainingsfondsen	5.676	4.198	6.071	3.803
Overig fondsen aflopend	-	4.044	3.801	243
	552.425	744.935	632.775	664.585

Toelichting fondsen:

Global Mission Fund

Als Operatie Mobilisatie delen we het Evangelie, bouwen we aan kleine geloofsgemeenschappen die zichzelf weer vermenigvuldigen. In en rondom deze gemeenschappen zorgen we ook voor de geestelijke en fysieke behoeften van mensen. Om zo het Evangelie te verspreiden, onder de minst bereikte volken, mobiliseren we de Kerk van Nederland om te bidden, te geven en te gaan. Het geld uit het Global Mission Fonds wordt ingezet om dit werk te financieren.

VCJF Plant Fund

Fonds ter bevordering van het stichten en onderhouden van Vibrant Communities of Jesus Followers onder de minst bereikte volken.

OM Ships Fund

Fonds van waaruit de Ships Ministry wordt ondersteund.

Teenstreet Fonds

Fonds voor het werk van Teenstreet in Nederland.

Sponsorgeld Teenstreet

Fonds voor ontvangen sponsorgeld tijdens Teenstreet events, die meerdere keren per jaar plaatsvinden.

Noodhulp en Wederopbouw

Fonds voor het steun geven bij calamiteiten, zoals hongersnoden en natuurrampen in gebieden waar OM werkers actief zijn.



Fonds Kairos Cursus

Sinds 2015 worden er Kairos cursussen in Nederland aangeboden, waar OM bij betrokken is. In dit fonds worden deelnemersgelden geboekt, alsook specifieke giften voor de cursus. Vanuit dit fonds worden ook de uitgaven betaald.

Fonds EO Metterdaad

Fonds voor ontvangen gelden van EO Metterdaad. Op dit fonds worden door OM-Nederland geen administratiekosten ingehouden.

Mission Partner Business Fonds

Fonds voor gelden die door Mission Partner Business leden beschikbaar zijn gesteld.

Global Workers Fund/1

Fonds voor financiële steun aan OM werkers.

Fonds India

Fonds bestemd voor het werk van OM in India.

Missiehuis

Fonds voor de bekostiging van de huisvesting van OM Nederland in Nijkerk

Fondsen uitgezonden en buitenland (incl. re-entry fondsen)

Dit betreffen de fondsen met de ontvangen giften minus de gemaakte kosten voor veldwerkers die hun vertrek naar het veld in voorbereiding hebben of van het veld teruggekeerd zijn. Eventuele re-entry vergoedingen worden ook uit deze fondsen gefinancierd. Daarnaast betreft het fondsen van uitgezonden veldwerkers waarvoor gekozen is om hun fonds in Nederland te houden, bijvoorbeeld vanwege valutarisico's.

Trainingsfonds

Fonds ten behoeve van de training in de bediening van christelijke leiders.

Overig fondsen aflopend

Inactieve fondsen waarvan de besteding van de giften nog plaats moet vinden.

2.7.11 Langlopende schulden

	2021	2020
	€	€
Saldo per 1 januari	1.067.000	21.000
Ontvangen leningen	-	1.055.000
Aflossingen	13.605-	9.000-
	1.053.395	1.067.000
Kortlopend deel	227.421-	13.605-
Saldo per 31 december	825.974	1.053.395



	Saldo per 31-12-2021	Aflossing 2022	Aflossing 2<->5 jaar	Aflossing > 5 jaar	Rente	Zekerheden
	€	€	€	€		
Lening 1	15.000	3.000	12.000	-	4,00%	geen
Lening 2	500.000	-	-	500.000	2,75%	hypothec
Lening 3	345.395	218.421	73.684	53.290	2,65%	2e hypothec
Lening 4	50.000	-	50.000	-	2,00%	geen
Lening 5	50.000	-	-	50.000	4,00%	geen
Lening 6	25.000	-	-	25.000	2,00%	geen
Lening 7	18.000	6.000	12.000	-	0,00%	geen
Lening 8	50.000	-	-	50.000	4,00%	geen
	<u>1.053.395</u>	<u>227.421</u>	<u>147.684</u>	<u>678.290</u>		

2.7.12 Kortlopende schulden

	2021	2020
	€	€
Deze post is als volgt samengevat:		
Rekening-courant OM Internationaal	134.261	325.632
Nog te betalen bedragen	477.022	225.717
Saldo per 31 december	<u>611.283</u>	<u>551.349</u>
<i>Nog te betalen bedragen:</i>		
Loonbelasting en sociale premies	25.360	69.833
Vakantiegeld en vakantiedagen	75.455	86.383
Crediteuren	110.574	9.299
Vooruit ontvangen bedragen	4.517	-
Te betalen aflossingen komend boekjaar	227.421	13.605
Te betalen accountantskosten	4.388	8.250
Overige nog te betalen bedragen	29.307	38.347
	<u>477.022</u>	<u>225.717</u>

Rekening-courant OM Internationaal

Dit bedrag betreft het saldo van de in december 2021 ontvangen giften voor velden buiten Nederland minus de voor die velden betaalde kosten, wat in januari 2022 afgerekend is met OM International Clearing House (ICH). Deze afrekening met ICH vindt maandelijks plaats.



2.7.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Door EO Metterdaad zijn in verband met onderstaande projecten de volgende toezeggingen ontvangen waarvan definitieve vaststelling door EO-Metterdaad nog dient plaats te vinden. Zodra definitieve vaststelling plaatsvindt, worden de resterende bedragen 31/12/2021 € 16.000 als baten verantwoord.

Projectverplichtingen Projecten EO Metterdaad	Toezegging	Saldo per 1 januari 2021	Uitbetaald	Saldo per 31 december 2021
Crisis response to Rohingya's	25.000	2.500		2.500
Scholarship program in Cebu	30.000	8.500		8.500
Voedselpakketten Indonesië	5.000		5.000	-
Schoolgebouw Project Sheikhpura Pakistan	50.000		45.000	5.000
	110.000	11.000	50.000	16.000

Per 31 december waren er de volgende rechten en verplichtingen.

	> 1 jaar			Totaal
	< 1 jaar	< 5 jaar	> 5 jaar	
Leasetermijnen kopieerapparaat	870	798		1.668



2.8 Toelichting op de geconsolideerde baten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Specificatie naar oorsprong:			
- Baten van particulieren	2.493.853	2.788.060	2.558.324
<i>Waarvan donaties en giften</i>	2.458.977	2.788.060	2.558.324
<i>Waarvan nalatenschappen</i>	34.876	-	-
- Baten van bedrijven	361.281	347.126	346.575
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	120.879	119.846	95.656
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	978.245	1.159.968	1.158.128
- Baten als tegenprestatie:			
- producten en/of diensten	17.172	-	4.410
	3.971.430	4.415.000	4.163.093

Onder de baten van andere organisaties zonder winststreven zijn de volgende baten ter zake EO-Metterraad projecten verantwoord:

<u>EO- Metterdaad bestemmingen</u>	Toezeggingen boekjaar	Uitgestelde baten	Baten boekjaar
Voedselpakketten Indonesië	5.000		5.000
Schoolgebouw Project Sheikhpura Parkistan	50.000		45.000
	55.000	-	50.000



2.9 Toelichting op de geconsolideerde lasten

2.9.1 De verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen bestaan uit de volgende kostenposten:

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
2.9.1-1 Ministrykosten	80.998	128.000	61.782
2.9.1-2 Kosten weekenden en conferenties	28.169	15.000	10.024
2.9.1-3 Kosten korte zendingsreizen	21.771	87.000	21.552
	130.938	230.000	93.358
2.9.1-1 Ministrykosten			
Kosten materialen	7.787	35.000	6.993
Etenswaren	15.567	12.000	6.602
OM ontmoetingsdagen	3.315	17.000	1.659
Giften aan anderen	25.868	55.000	45.517
Overige ministrykosten	28.461	9.000	1.011
	80.998	128.000	61.782
2.9.1-2 Kosten weekenden en conferenties			
Accommodatie	28.169	15.000	8.700
Catering	-	-	621
Geluidsapparatuur en Licht	-	-	-
Programma	-	-	402
Organisatie	-	-	301
	28.169	15.000	10.024
2.9.1-3 Kosten korte zendingsreizen			
Deelnemersbijdragen	18.643	77.000	21.552
Transport en overig	3.128	10.000	-
	21.771	87.000	21.552



2.9.2 Afdracht aan verbonden (internationale) organisaties bestaan uit de volgende kostenposten:

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
2.9.2-1 Bijdrage buitenland	2.118.964	2.240.000	2.257.080
2.9.2-2 Reis- en verblijfkosten	66.509	91.000	66.527
	2.185.473	2.331.000	2.323.607
2.9.2-1 Bijdrage buitenland			
Lonen en salarissen	315.404	348.000	330.590
Sociale lasten	54.104	62.000	59.050
Pensioenlasten	20.376	20.000	32.712
Overige personeelskosten	15.375	5.000	5.616
Reis- en verblijfkosten	10.507	12.000	7.375
Ziektekosten en kompasverzekering vrijwilligers	147.325	133.000	140.965
Vrijwillige AOW bijdragen SVB vrijwilligers	38.707	40.000	42.118
ANW gat verz. Vrijwilligers buitenland	1.781	2.000	2.050
Levensverzekering vrijwilligers	10.051	10.000	10.406
Re-entry geld vrijwilligers buitenland	16.549	12.000	11.317
Schenken aan andere velden	188.581	125.000	261.465
Overige uitgaven buitenland	187.239	71.000	63.510
Doorgestuurd naar buitenland	1.112.965	1.400.000	1.289.906
	2.118.964	2.240.000	2.257.080
2.9.2-2 Reis- en verblijfkosten			
Autokosten- en kilometervergoedingen	42.089	61.000	52.857
Overige reis- en verblijfskosten	24.420	30.000	13.670
	66.509	91.000	66.527



2.9.3 Communicatiekosten bestaan uit de volgende kostenposten:

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Realisatie 2020 €
2.9.3-1 Public Relations	28.970	133.000	26.342
2.9.3-2 Fondsenwerving	34.523	65.000	37.586
	63.493	198.000	63.928
2.9.3-1 Public Relations			
Advertenties en brochures	16.120	60.000	17.663
Ontwerp- en websitekosten	4.756	10.000	4.987
Kosten OM Nieuws	848	15.000	-
Evenementenstands	6.639	40.000	2.427
Overige kosten PR	607	8.000	1.265
	28.970	133.000	26.342
2.9.3-2 Fondsenwerving			
Mailingkosten	30.838	60.000	34.747
Kosten Telemarketing	3.685	5.000	2.839
	34.523	65.000	37.586



2.9.4 Personeelskosten

In 2021 werkten in Nederland gemiddeld 16 (2020: 19) werknemers en 15 (2020: 16) in het buitenland (uitgedrukt in voltijdseenheden).

De personeelskosten van de medewerkers in het buitenland zijn verantwoord onder paragraaf 2.9.2.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Lonen en Salarissen	809.955	878.000	927.585
Sociale lasten	144.367	172.000	181.356
Pensioenlasten	41.057	45.000	66.382
Overige personeelskosten	51.537	70.000	67.845
Subtotaal	1.046.916	1.165.000	1.243.168
Ontvangen ziekengeld en uitkeringen	31.777-	-	22.225-
	1.015.139	1.165.000	1.220.943

Toelichting salaris directeur 2021

	J. Maasland Algemeen directeur	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren		32
parttime percentage		80
periode	1/1-31/12	
Jaarinkomen		
bruto loon/salaris		40.800
vakantiegeld		3.264
vaste eindejaarsuitkering		-
jubileumuitkering/uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen		-
Totaal		44.064
Belaste vergoedingen/bijtellingsen		
pensioenlasten (wg deel)		2.714
pensioencompensatie		-
overige uitkeringen		-
uitkeringen beëindiging dienstverband		-
Totaal 2021		46.778
Totaal 2020		42.355



Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 124.142 (1 FTE/12 mnd) voor de Algemeen directeur volgens de door het bestuur vastgestelde BSDscore van 415, zoals vastgelegd in de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 194.000 per jaar.

Het bestuur van Stichting Operatie Mobilisatie is onbezoldigd.

2.9.5 Huisvestingskosten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Kantoorhuur	4.665	25.000	13.713
Energie, water en heffingen	17.543	12.000	9.277
Verzekeringen	4.234	4.000	2.719
Kantooronderhoud	14.269	10.000	198
	40.711	51.000	25.907

2.9.6 Kantoor- en algemene kosten

2.9.6-1 Kantoorkosten	49.035	63.500	48.922
2.9.6-2 Overige algemene kosten	112.403	107.000	114.741
	161.438	170.500	163.663

2.9.6-1 Kantoorkosten

Porti	3.665	6.000	4.568
Internet- en telefoonkosten	6.860	8.000	11.242
Kantoorbenodigdheden	7.301	8.000	3.645
Computerkosten	31.209	41.000	29.259
Onderhoudscontracten	-	500	208
	49.035	63.500	48.922

2.9.6-2 Overige algemene kosten

Abonnementen en contributies	24.448	16.000	14.419
Bestuurskosten	542	-	4.822
Accountantskosten	19.891	12.000	4.285
Administratiekosten	10.334	12.000	10.420
Administration grant OM International	11.805	17.000	31.501
Overige algemene kosten	45.383	50.000	49.294
	112.403	107.000	114.741



2.9.7 Afschrijvingen

Afschrijvingen	41.444	30.000	37.286
Boekwinst activa	33.153-	-	-
	<u>8.291</u>	<u>30.000</u>	<u>37.286</u>

De boekwinst activa betreft het saldo van de verkoopprijs minus de boekwaarde van het pand aan de Assemblageweg 9 te Emmeloord.

2.9.8 Financiële baten en lasten

Financiële baten, ontvangen rente	74	-	1.139
Financiële lasten, betaalde rente	44.043-	37.000-	22.462-
Saldo = last	<u>43.969-</u>	<u>37.000-</u>	<u>21.323-</u>



3 Overige gegevens

3.1 Controleverklaring (volgende pagina)

Stichting Operatie Mobilisatie
Van 't Hoffstraat 34
3863 AX NIJKERK

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Operatie Mobilisatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Operatie Mobilisatie te Nijkerk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Operatie Mobilisatie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Operatie Mobilisatie zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amersfoort, 30 juni 2022.

WITH accountants B.V.

J.A. Vermeer AA

Bijlage

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Stichting Operatie Mobilisatie te Nijkerk

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.